



Projekta iemesli un uzdevumi

Pēc tam, kad kredītēšanas daļa tika nodalīta kā autonoma struktūra, kļuva nepieciešams izstrādāt speciālu uzskaites sistēmu. Bija jāautomatizē hipotekāro kredītu piešķiršana un to turpmāka apkalpošana un pilnībā jānošķir šis darbības virziens no bankas galvenās darbības. Ievērojot, ka šajā struktūrā ir iesaistītas vairākas juridiskas personas, bija nepieciešams arī organizēt iespēju iegūt konsolidētos pārskatus. Galvenie projekta automatizācijas uzdevumi:

- vienotas uzskaites sistēmas izveidošana kredītportfeļa vadībai;
- efektīva visu juridisko personu konsolidēto pārskatu organizācija ar iespēju saņemt pārskatus tiešsaistes režīmā;
- augsta datu aizsardzības līmeņa nodrošināšana;
- personāla mehāniskā un rutīnas darba apjoma samazināšana;
- savlaicīga aktuālās informācijas saņemšana katra kredīta/nekustamā īpašuma objekta griezumā.

Sistēmas ieviešanas process

Sistēmas ieviešana tika uzsākta, veicot rūpīgu esošo biznesa procesu analīzi. Tika sagatavots ieviešanas plāns, kas ietver sevī sistēmas izstrādes, tās testēšanas posmus, lietotāju apmācību un turpmāko konsultēšanu.

Par jaunās sistēmas pamatu tika ņemta standarta tipveida programma 1C:Grāmatvedība, kas projekta realizācijas ietvaros tika ievērojami pārstrādāta un pilnībā pielāgota bankas darbības specifikai. Automatizācijas projekta rezultātā bankā tika ieviesta unikāla vadības sistēma, kas atrisina plašu jautājumu loku.

Dažos posmos tika ieviesta komplicēta sistēma. Uz to tika pārnesti visi nepieciešamie dati, izstrādātas dokumentu veidlapas, iestatīti un papildus iestrādāti trūkstošie mehānismi. Rezultātā tika iegūta sistēma, kas pilnībā automatizē komercsabiedrības darbību, ievērojot tās specifiku.

Par LATVIJAS BIZNESA BANKU

- darbības joma: finanšu pakalpojumi
- www.lbb.lv

Ieviestais risinājums

- ERP sistēma kredītportfeļa vadībai

Automatizācijas jomas

- grāmatvedība
- nekustamā īpašuma objektu pārvalde
- attiecības ar klientiem
- rēķinu sagatavošana
- pārskati un atskaites



Veiksmes stāsts

Priekšrocības pēc ieviešanas

Ieviešanas rezultātā sabiedrība ieguva unikālu produktu, kas pilnībā aptver visas darbības jomas un uzskaites īpatnības, tostarp:

- tika automatizēti galvenie kredītu apkalpošanas procesi, ieskaitot:
 - ērtu kredītējamo nekustamā īpašumu objektu reģistrāciju;
 - automatizētu kredīta procentu aprēķinu, izmantojot sarežģītu aprēķina algoritmu;
 - automatizētu maksājumu grafika sagatavošanu;
- par 200 cilvēkstundām mēnesī tika samazinātas darbaspēka izmaksas uzskaites kārtīšanā, pateicoties datu dublēšanas nepieciešamības novēršanai, vairuma operāciju automatizācijai, kā arī ergonomiskām saskarnēm;
- atkrita nepieciešamība manuāli vākt konsolidētos datus par vairākām juridiskām personām un stundām ilgi gatavot atskaites, šo funkciju tagad sistēma veic automātiski;
- tika paaugstināta finanšu stabilitāte, pateicoties finanšu analīzes un plānošanas instrumentu ieviešanai;
- nodrošināta datu glabāšana bankas vispārējās drošības sistēmas ietvaros.

Šobrīd sistēma tiek veiksmīgi ekspluatēta. Uz pastāvīgiem pamatiem mūsu sabiedrības darbinieki sniedz uzturēšanas pakalpojumu, kā arī attīsta sistēmu.

Informācija par projektu

- projekta realizācijas ilgums: 4 mēneši
- ieviešanas gads: 2011

Projekta komanda

- projekta vadītājs
- biznesa analītiķis
- konsultants
- programmētājs

Īsumā par mums

Kopš 1999. gada mēs strādājam konsultāciju pakalpojumu un IT risinājumu tirgū uzņēmējdarbības vajadzībām, šajā laikā kļūstot par ekspertiem vairumtirdzniecības un mazumtirdzniecības, ražošanas, loģistikas, kā arī gāzes, naftas jomā un citās nozarēs. Mūsu pakalpojumu augsto kvalitāti jau ir novērtējuši vairāk nekā 400 vietējo un ārvalstu komercsabiedrību.

Mēs piedāvājam plašu IT produktu un pakalpojumu klāstu efektīvai biznesa vadībai:

- nozaru risinājumi;
- individuālā automatizācija;
- sistēmu izstrāde;
- programmas 1C:Uzņēmums.

Mums ir zināmi visērtākie, visefektīvākie un ekonomiski lietderīgākie nosprausto uzdevumu risinājumi. Mūsu rīcībā esošā pieredze un tehnoloģijas spēj padarīt darbu efektīvāku, bet biznesu – ienesīgāku.

Mūsu augsto kvalifikāciju apliecina uzticība, kas iemantota no tādiem klientiem kā Gazprom, Moscow Bank, UTair, Latvijas propāna gāze un Latvijas dzelzceļš.

Mūsu klienti



Cilvēki

Mūsu komandā strādā speciālisti, kuri pārstāv IT, biznesa vadības, ekonomikas un finanšu jomu. Mūsu darbinieki zināšanas un iemaņas pastāvīgi tiek pilnveidotas specializētās konferencēs, treniņos, kā arī praktiskajā darbībā.

Elastība

Mēs pilnībā esam orientēti uz mūsu klientu vajadzībām, nākam pretī un radām ideālus darba apstākļus. Tas viss ir vērsts uz to, lai gan klients, gan mēs gūtu gandarījumu no sadarbības.

Pieredze

Vairāku gadu gaitā mēs esam īstenojuši vairāk nekā 400 projektu, atrisinājuši ievērojamu daudzumu specifisku uzdevumu un izstrādājuši desmitiem unikālu nozaru risinājumu. Esam kļuvuši par ekspertiem daudzās uzņēmējdarbības jomās.

Kvalitāte

Mēs pielietojam gadu gaitā pārbaudītu projektu vadības metodoloģiju nosprausto termiņu, atvēlētā budžeta un darba satūra ievērošanai. Turklāt mūsu uzņēmumā efektīvi darbojas iekšējā kvalitātes veicināšanas sistēma.

Tehnoloģijas

Mēs nepārtraukti sekojam IT tehnoloģiju attīstības tendencēm pasaulē un perfekti pārzinām daudzas no tām. Mēs izvēlamies ērtāko, efektīvāko un ekonomiski lietderīgāko nosprausto uzdevumu risināšanas veidu.

Rezultāti

Mēs piedāvājam kompleksus risinājumus un uzņemamies pilnu atbildību par to rezultātiem. Mēs protam novadīt lietu līdz loģiskam iznākumam, ko apliecina lielais veiksmīgo projektu skaits.

